

السلطة الوطنية الفلسطينية  
وزارة التخطيط



الخطة التشغيلية  
للحكومة الفلسطينية 2010

فبراير 2010

## المحتويات :

الصفحة

( 1 )

مقدمة

( 1 )

1. الأزمة الاقتصادية

( 3 )

2. الأزمة المالية

( 3 )

3. منطلقات الخطة

( 4 )

4. برامج الخطة وأهدافها

( 7 )

5. المشاكل التي تواجه قطاعات الخطة

( 10 )

6. استراتيجية الخطة وسياسات تطبيقها

( 20 )

7. برامج الخطة التشغيلية وموازنة مشاريعها

## مقدمة :

تعاني الأراضي الفلسطينية من سياسة الحصار منذ فترة طويلة وخاصة على قطاع غزة ، بالإضافة إلى تدمير المقومات البنيوية بهدف السيطرة المطلقة على كافة نواحي المجتمع ، وإخضاعه لسياسة الاحتلال الاستعمارية .

ولكن أهم ما يميز هذه المرحلة هو المعاناة غير المسبوقة التي نتجت عن الحصار المشدد والحرب على قطاع غزة ، والتي استهدفت الإنسان والقطاعات الحيوية للمجتمع ، حيث تم تدمير المنشآت والمساكن ، ونتج عن ذلك تدهور في حياة السكان ، وأصبح العديد منهم دون مأوى ، وارتفعت نسبة الفقر والبطالة بنسب لم يعهد بها القطاع من قبل .

هذا ويتخذ الحصار الإسرائيلي أبعاداً اقتصادية وسياسية واجتماعية ، حيث يهدف إلى تجويع السكان الفلسطينيين ومعاقتهم على نتائج الإنتخابات التشريعية ، بالإضافة إلى خلق مشاكل اجتماعية نتيجة لتفشي ظاهرة الفقر والبطالة . وقد تراجعت معدلات النمو الاقتصادي وارتفعت الأسعار .

وبالتالي كان لزاماً على الحكومة الفلسطينية مواجهة المشاكل التي افرزها الحصار ومحاولة الحد من تفاقمها عبر القيام بالخطط المختلفة للتواصل مع السكان الفلسطينيين وخلق المشاريع الهادفة إلى التخفيف من معاناتهم .

تستعرض الخطة التشغيلية للحكومة الفلسطينية لعام 2010 الواقع الحياتي للمجتمع الفلسطيني وأهداف الخطة ومبرراتها والسياسات الهادفة لتحقيق الأهداف ومن ثم طرح مشاريع الوزارات بصورة تدفقات مالية قابلة للتحقيق خلال العام 2010 تهدف إلى تحقيق من المعاناة التي يعاني منها سكان القطاع.

## 1. الأزمة الاقتصادية :

اشتدت الأزمة الاقتصادية عقب الانتخابات التشريعية ، حيث عمد الاحتلال إلى إغلاق المعابر بشكل شبه متواصل ، ورفض التعامل مع الحكومة العاشرة حتى تستجيب لشروط الرباعية الدولية ، وقد أدى الحصار إلى شل النشاطات الاقتصادية .

وفرض أيضاً حصاراً من نوع جديد وهو الحصار المالي ، حيث أقنع الاحتلال دول العالم بعدم التعامل مالياً مع الحكومة الفلسطينية ، وتم استبدال الحكومة الفلسطينية بمكتب الرئيس كمؤسسة مالية بعيداً عن الحكومة ، وحذرت البنوك الأجنبية والمحلية من التعامل معها .

تشير الإحصائيات إلى تراجع معدل النمو الاقتصادي في الأراضي الفلسطينية وانخفاض الاستثمار الخاص وارتفاع نسبة الفقر والبطالة ، حيث تراجع معدل النمو في الناتج المحلي بنسبة 9.6% في عام 2006 (فترة الحكومة العاشرة) مقارنة مع عام 2005 ، وانخفض نصيب

الفرد من الناتج المحلي بنسبة 7% خلال نفس الفترة ، و 29% مقارنة مع عام 1999 ، وارتفعت نسبة البطالة من 28.9% إلى 29.6% ، كذلك فإن معدل التضخم قد ارتفع من 3.5% إلى 3.8% .

وكان التباين واضحاً بين الضفة والقطاع ، حيث تم توجيه الدعم إلى الضفة الغربية على حساب قطاع غزة . وبينت الإحصائيات خلال نفس الفترة انخفاض نصيب الفرد من الناتج المحلي في قطاع غزة بنسبة 25% ، وفي المقابل ارتفع المؤشر في الضفة الغربية بنسبة 6% ، كما ارتفعت نسبة البطالة في قطاع غزة من 30% إلى 35% ، وفي المقابل انخفضت نسبة البطالة في الضفة الغربية من 20% إلى 18% خلال نفس الفترة ، وارتفع الفقر في الضفة الغربية من 22% إلى 24% ، وفي المقابل ارتفع الفقر في قطاع غزة من 43% إلى 50% .

وكان من المتوقع عقب تشكيل حكومة الوحدة الوطنية في بداية عام 2007 أن يتم رفع الحصار وفتح المعابر . ولكن التوقعات باءت بالفشل ، حيث ازدادت المعاناة مما أدى إلى انهيار حكومة الوحدة الوطنية بعد تأسيسها بثلاثة أشهر ، وحصل انقسام بين شطري الوطن ، وأعلنت حكومة الاحتلال قطاع غزة كياناً معادياً في حزيران 2007 ، وأغلقت المعابر بشكل تام ، وعمقت الحصار ، وتجاوبت الدول المانحة مع هذا الإجراء ، حيث تعاملت مع حكومة رام الله ووجهت الدعم إلى الضفة الغربية على حساب قطاع غزة . وبالتالي تعمقت الفجوة الاقتصادية بين الضفة والقطاع .

ولم يكتف الاحتلال بالحصار الشدد بل قام بحرب شرسة ضد سكان قطاع غزة امتدت على مدار اثنين وعشرين يوماً من الاعتداء ، والذي بدأ في السابع والعشرين من كانون الأول لعام 2008 ، استشهد خلالها ما لا يقل عن 1450 شهيداً وأكثر من 5000 جريح ، وشرد أكثر من 100 ألف شخص ، ولحق الدمار الكامل بأكثر من 5000 منزل ، و 15000 منزل تضرر بشكل جزئي ، فضلاً عن الأضرار التي لحقت بالقطاع الصناعي والزراعي ، مما ألحق خسائر قدرت بأكثر من 2 مليار دولار (خسائر مباشرة) ، وبالتالي كان لزاماً على الحكومة الفلسطينية الشرعية أن تضع الخطط المختلفة ، والتي تمثلت في خطط الإغاثة ، والإيواء ، والمساعدات النقدية ، و خطة إعادة الإعمار . بهدف الحد من تفاقم المشكلة الناجمة عن العدوان الإسرائيلي . فقدمت المساعدات النقدية لجميع الأسر والمؤسسات التي تضررت بفعل الحرب .

## 2. الأزمة المالية :

إن المصادر المالية التي تتوفر للحكومة الفلسطينية لا تكفي لمجابهة التحديات التي خلفها الاحتلال من تدمير وتعطيل للأنشطة الاقتصادية ، كما أن حكومة رام الله تستحوذ على أغلب الدعم المقدم للشعب الفلسطيني ، وتستفرد بعوائد الضرائب المحولة من الاحتلال إلى السلطة الفلسطينية .

وقد استطاعت الحكومة الفلسطينية وعلى مدار أكثر من سنتين من إدارة قطاع غزة بشفاافية ، وعززت الأمن والحكم الرشيد ، ومازالت تصرف رواتب لنحو 32 ألف موظف مدني وعسكري . وتقوم بمشاريع للحد من مشكلة تفاقم الفقر والبطالة ، حيث برامج الإغاثة وتشغيل العمال العاطلين عن العمل . كما أقرت الحكومة والمجلس التشريعي موازنة 2010 في ديسمبر 2009 ، بحيث التزمت بقانون الموازنة العام ، وبيّنت الموازنة أن حجم الإنفاق العام المتوقع لعام 2010 توزع على بند الأجور والرواتب بنسبة 37.2% من إجمالي النفقات العامة ، و 48.6% من إجمالي النفقات الجارية ، كما من المتوقع أن تبلغ النفقات التشغيلية ما نسبة 11.2% من النفقات العامة و 14.7% من النفقات الجارية ، ونسبة النفقات التحويلية 28.7% من النفقات العامة و 37.9% من النفقات الجارية كما ستذهب 24.1% من الموازنة إلى النفقات الرأسمالية .

### 3. منطلقات الخطة :

تعتمد الخطة بالأساس على ضرورة حشد الطاقات البشرية والمادية لدعم نشاطات الحكومة ، والتي تنطلق مما يلي :

- 1) ضرورة تحقيق التكامل الاجتماعي .
  - 2) توفير الاستقرار والأمن والأمان والعدالة لجميع أفراد المجتمع سواسية ، وترسيخ سيادة القانون وقيم الديمقراطية ومبدأ المساواة واحترام التنوع والتعددية .
  - 3) أهمية توفير المناخ السياسي والاجتماعي والاقتصادي من أجل تحقيق التنمية بأبعادها المختلفة .
  - 4) محاربة الفقر ضرورة أخلاقية واجتماعية وسياسية .
  - 5) توفير الاحتياجات الأساسية للمواطنين بشكل متساوي .
- إزاء هذا كله وانطلاقاً من مسؤولية الحكومة والتزامها بتوفير الاحتياجات الأساسية للمواطنين ، ومواجهة آثار الحصار والحرب ، فإن الحكومة تعمل على وضع الخطط الجدية والواقعية للتعامل مع الآثار المترتبة على ذلك من أجل تعزيز مقومات الصمود ، على قاعدة سيادة القانون ، والإستقرار الأمني ، وحماية حقوق الإنسان .

### 4. برامج الخطة التشغيلية لعام 2010 وأهدافها :

لقد تم تصميم هذه الخطة من أجل ضمان استمرار عمل الحكومة الفلسطينية في تقديم خدماتها والقيام بعملياتها ، وتمثل هذه الخطة احتياجات الحد الأدنى لدعم الوزارات . وتنقسم الخطة إلى أربعة برامج استراتيجية : الأمن والحكم الرشيد ، تحسين الوضع الاقتصادي ، الشؤون الاجتماعية والإنسانية ، البنية التحتية . وقد خرجت الخطة بمجموعة أهداف رئيسية ، وأخرى فرعية ، موزعة كما يلي :

#### أ - برنامج الأمن والحكم الرشيد :

❖ الهدف العام : المحافظة على استتباب الأمن وتعزيز سيادة القانون والحكم الرشيد .  
❖ الأهداف الفرعية :

- 1- مواصلة إصلاح الأجهزة الأمنية .
- 2- تطوير النظام القضائي وتعزيز استقلالته وتفعيل المحاكم .
- 3- ضمان الشفافية والمساءلة .
- 4- تعزيز عملية إصلاح الإدارة العامة والخدمة المدنية .
- 5- تكريس الحق الفلسطيني وتعزيز الحضور الفلسطيني إعلامياً ودولياً بما يدعم المواقف السياسية وتعزيز تواصل الشعب الفلسطيني بمحيطيه العربي والإسلامي والوصول بالمجتمع الفلسطيني إلى بيئة تعددية تكفل حرية الرأي وتعزيز الديمقراطية .

#### ب - برنامج الأوضاع الاقتصادية والمعيشية :

❖ الهدف العام : تحسين الأوضاع الاقتصادية والمعيشية .  
❖ الأهداف الفرعية :

- 1- تعزيز القدرة الذاتية للاقتصاد الفلسطيني من خلال التركيز على سياسة الإحلال محل الواردات ، وتعزيز دور القطاع الخاص لتوطيد وتطوير السوق المحلي .
- 2- إعادة تأهيل وحماية المصادر الإنتاجية الزراعية من أجل توفير الأمن الغذائي .
- 3- زيادة فرص العمل وإيجاد مصادر للدخل .
- 4- حماية البيئة الفلسطينية في إطار التنمية المستدامة .
- 5- تحديد احتياجات التنمية الوطنية وأولوياتها .

#### ت - برنامج الشؤون الاجتماعية :

❖ الهدف العام : تعزيز الخدمات الاجتماعية والإنسانية ومكافحة الفقر .

❖ الأهداف الفرعية :

- 1- السعي نحو تحقيق الأمن الغذائي ومساعدة الفئات المهمشة .
- 2- توفير حد معقول من شبكة الأمان الاجتماعي .
- 3- ربط الإغاثة بجهود التنمية .
- 4- دعم برامج التشغيل الطرئة .
- 5- العمل على متابعة الأسرى والمحررين .
- 6- تحسين نوعية التعليم .
- 7- تعزيز دور المرأة وزيادة درجة مشاركتها .
- 8- تهيئة البنية التحتية المناسبة وإمكانية تطوير الثقافة والتراث الشعبي .
- 9- تعزيز الوازع الديني للأفراد .
- 10- تخطيط نظام الصحة العامة .

ث- برنامج البنية التحتية :

❖ الهدف العام : إصلاح الأضرار التي نتجت عن العدوان الإسرائيلي .

❖ الأهداف الفرعية :

- 1- إصلاح الأضرار التي نتجت عن العدوان الإسرائيلي .
- 2- المحافظة على الأراضي الحكومية .
- 3- تنمية الهيئات المحلية من خلال التخطيط والتنظيم .
- 4- تنظيم قطاع الاتصالات والبريد وخدمات تكنولوجيا المعلومات .
- 5- تطوير قطاع النقل والمواصلات .
- 6- تحسين وحماية مصادر المياه المحدودة .

## مصفوفة الخطة التشغيلية 2010

الأهداف الرئيسية	الأهداف الفرعية	وزارات المؤسسة																		
		العدل	التربية	الصحة	السياحة	الزراعة	البيئة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة	السياحة
1 العمل على مواصلة أهداف الخطة التشغيلية	1 مواصلة إصلاح الأجهزة الأمنية	✓																		
	2 تطوير النظم القضائية		✓																	
	3 إصلاح الإدارة العامة			✓																
	4 ضمان الشفافية والمساءلة				✓															
	5 تعزيز الحضور الفلسطيني إعلامياً ودولياً					✓														
2 المحافظة على سيادة القانون والحكم الرشيد	1 تعزيز القدرة الذاتية للاقتصاد الفلسطيني			✓																
	2 إعادة تأهيل وحماية المصادر الإنتاجية				✓															
	3 زيادة خلق فرص عمل					✓														
	4 حماية البيئة الفلسطينية						✓													
3 تحسين الأوضاع الاقتصادية	1 تحقيق الأمن الغذائي					✓														
	2 توفير حد معقول من شبكة الأمن الاجتماعي						✓													
	3 ربط الإغاثية بجهود التنمية							✓												
	4 دعم برامج التشغيل الطارئة								✓											
	5 متابعة الأسرى والمحرومين									✓										
	6 تحسين نوعية التعليم											✓								
	7 تعزيز دور المرأة												✓							
	8 تنمية البنية التحتية الثقافية													✓						
	9 تعزيز الوازع الديني														✓					
	10 تخطيط نظام الصحة العامة															✓				
4 تعزيز الخدمات الاجتماعية والإنسانية ومكافحة الفقر	1 إصلاح الأضرار التي نتجت عن العدوان															✓				
	2 المحافظة على الأراضي الحكومية																✓			
	3 تنمية الهيئات المحلية																	✓		
	4 تنظيم قطاع الاتصالات والبريد																		✓	
	5 تطوير مؤسسات قطاع النقل والمواصلات																			✓
	6 تحسين وحماية مصادر المياه المحدودة																			✓
5 تحسين ظروف البنية التحتية																				



## 5. المشاكل التي تواجه القطاعات المكونة للخطة :

من أجل ذلك تسعى الحكومة ومن خلال خطتها التشغيلية لتحقيق الاهداف الأساسية خلال عام 2010 عبر تهيئة المناخ لتطبيق هذه الأهداف . إلا أن الواقع يفرض مجموعة من المشكلات التي تعاني منها القطاعات والبرامج السالفة الذكر ، أهمها وفي مقدمتها الغموض وعدم الاستقرار السياسي والاقتصادي والذي يؤدي لعدم الثقة وخاصة في مجال التنمية الاقتصادية .

### أ- في مجال الأمن والحكم الرشيد :

- 1- سياسات الاحتلال الهادفة إلى منع قيام دولة فلسطينية ذات سيادة ، هذا بالإضافة إلى الاجتياحات المتكررة والتي خلفت خسائر كبيرة كان أهمها الحرب الأخيرة على قطاع غزة .
- 2- الاستهداف المتواصل لمقرات الأجهزة الأمنية وبالتالي التأثير على عملها .
- 3- عدم رغبة بعض الدول في التعامل مع الحكومة الفلسطينية الشرعية مما أثر على الدعم المادي والسياسي وبالتالي نقص التمويل الخاص بالمشاريع .
- 4- الانقسام الداخلي وأثره السلبي على البرامج والخطط .
- 5- غياب التنسيق مع الخارج في مجال تبادل المعلومات والخبرات ، مما يؤثر ذلك سلباً على تطور أداء المؤسسات .
- 6- عدم توفر الإحصاءات اللازمة لإجراء الدراسات التخطيطية .
- 7- نقص عدد القضاة وخاصة في مجال الشرطة القضائية والنسائية ، وغياب الربط الفني (المحوسب) للمحاكم .

### ب- في مجال الشؤون الاقتصادية :

- 1- الإغلاق والحصار الذي يمنع إدخال المواد الأولية اللازمة للإنتاج مما اضطر بعض المنتجين وخاصة في مجال الزراعة والصناعة والإنشاء إلى تهريب مدخلات الإنتاج عبر الأنفاق من مصر ، وهي مدخلات تتصف بتراجع جودتها وارتفاع أسعارها ومحدوديتها .
- 2- انخفاض الموازنة المخصصة للقطاع الاقتصادي مقارنة بالقطاعات الأخرى ، بالإضافة إلى محدودية الإيرادات الحكومية اللازمة لتمويل النفقات العامة .

- 3- التلكؤ من قبل سلطات الاحتلال في إدخال مشتقات البترول وخاصة السولار الصناعي المستخدم في إنتاج وتوليد الكهرباء والمعدات الخاصة بسلطة الطاقة ، هذا بالإضافة إلى ضعف شبكة الكهرباء الداخلية مما يعيق عمل كافة المجالات الحياتية للمجتمع .
- 4- منع التصدير إلى الخارج نتيجة الحصار الاقتصادي والمالي المفروض .
- 5- عدم توفر البيئة الاستثمارية للأنشطة الاقتصادية بسبب إغلاق المعابر وغياب الأفق السياسي .
- 6- صعوبة الرقابة على السلع الداخلة عبر الأنفاق .
- 7- تراجع المساحة المزروعة وتضرر الأراضي الزراعية الحدودية نتيجة للاجتياحات المتكررة ، ومنع وتقييد حركة المزارعين ، هذا بالإضافة إلى ظهور تلوث إشعاعي في المناطق الزراعية التي قصفها الاحتلال .
- 8- استنزاف المصادر الطبيعية والمياه وتدهور جودة البيئة .
- 9- عدم اكتمال وتبني مشروعات القوانين الاقتصادية .
- 10- محدودية الدعم المقدم لقطاع غزة حيث تستأثر حكومة رام الله بأغلبية الدعم وتوجيهه إلى مناطق الضفة الغربية على حساب قطاع غزة وذلك بهدف خلق فجوة كبيرة في الأوضاع الاقتصادية بين الضفة الغربية وقطاع غزة .
- 11- منع سلطة النقد في الضفة الغربية للبنوك من التعامل مع الحكومة الشرعية ، وكذلك تراجع الائتمان المصرفي لسكان القطاع وتركز أغلب نشاطات البنوك في الضفة الغربية .

### ت- في مجال قطاع الشؤون الاجتماعية :

- 1- الحصار المشدد والذي يمنع إدخال الأدوية والمستلزمات الطبية والمساعدات الإغاثية.
- 2- عدم قدرة البنية الصحية التحتية على استيعاب الأعداد الكبيرة من المرضى والجرحى وخاصة بعد العدوان الإسرائيلي الأخير على قطاع غزة .
- 3- عدم القدرة على تدريب الطواقم الطبية في الخارج أو استقدام خبراء من الخارج مما انعكس ذلك سلباً على جودة الصحة .
- 4- صعوبة الاتصال مع الأسرى في السجون الإسرائيلية وتقديم الدعم اللازم لهم .
- 5- التعديلات على أراضي الوقف .
- 6- ارتفاع أسعار السلع بسبب الحصار مما أدى إلى زيادة نسبة الفقر وبالتالي زيادة الأعباء الملقاة على عاتق الحكومة .

- 7- التباطؤ من قبل الإتحاد الأوروبي في تقديم الإعانات للمستفيدين من المنح والمساعدات وتراجع المانحين في دعم الطبقات الفقيرة ، بالإضافة إلى توجه الجزء الأكبر من المساعدات المقدمة للمحتاجين إلى الضفة الغربية .
- 8- عدم القدرة على بناء مدارس جديدة وإدخال المواد الدراسية بسبب الحصار مما أثر على جودة التعليم .

### ث - في مجال قطاع البنية التحتية :

يتكون قطاع البنية التحتية من المياه والمياه العادمة والطرق والمواصلات والطاقة والاتصالات .

- 1- الحصار المشدد والذي يمنع إدخال مواد البناء والمواد اللازمة للبنية التحتية ، وبالتالي تعطل مشاريع البنية التحتية .
- 2- تراجع المساعدات والمنح المالية المقدمة لبلديات القطاع ، وبالتالي توقف تنفيذ المشاريع الطارئة والمشاريع الخدماتية .
- 3- انتشار ظاهرة آبار المياه العشوائية وصعوبة مراقبتها .
- 4- تراجع جودة المياه بسبب انخفاض مصادر المياه المتاحة وارتفاع ملوحتها وتلوث الجزء الأكبر منها .
- 5- التخوف من التهديد المستمر لإمكانية تعرض المؤسسات الحكومية للقصف وبالتالي عدم القدرة على وضع الخطط الشمولية لقطاع البنية التحتية والاقتصر على وضع خطط طارئة .

## 6. استراتيجية الخطة وسياسات تطبيقها :

تسعى الحكومة الفلسطينية إلى تحقيق الأهداف السابقة في صورة خطة واضحة المعالم تشمل على برامج قابلة للتحقيق في عام 2010 .

### أ- قطاع الأمن والحكم الرشيد :

من الضروري تطبيق الحكم السليم وإدارة مؤسساته بكفاءة وفاعلية لاستمرارية تحقيق الاستقرار الأمني واحترام حرية الإنسان وكفالة حقوقه المختلفة سواء الاقتصادية أو الاجتماعية، تعزيز نوعية الحياة للسكان وتسهيل تقديم الخدمات . وهذا يتطلب مايلي :

#### 1- في مجال تحقيق الأمن ومواصلة إصلاح الأجهزة الأمنية :

- أ- مواصلة تأهيل قوى الأمن والشرطة والدفاع المدني .
- ب- توفير الخبراء والمساعدات التقنية والمواد اللازمة لأجهزة الأمن وإعادة ترميم ما دمره الاحتلال من مقرات وسجون .
- ت- ضمان استمرارية المحاكم والسجون ووضع الصيغة النهائية للقوانين التنظيمية والإدارية .
- ث- تعزيز الكفاءة الإدارية والفاعلية للمؤسسات الأمنية .

#### 2- في مجال القضاء :

- أ- إعداد التشريعات لإنشاء المحكمة الدستورية والمحاكم الإدارية والنيابية.
- ب- ضرورة التحسين المستمر في سيادة القانون وتفعيل آلية تنفيذ القضاء .
- ت- العمل على المحافظة على استقلال القضاء .
- ث- تحقيق العدالة بين المواطنين أمام القضاء النظامي والعسكري والشرعي .
- ج- الحفاظ على الحقوق المدنية والسياسية للمواطنين .
- ح- تطوير المعهد القضائي الفلسطيني والارتقاء بمستوى أداء المحاكم الشرعية وتفعيل دورها في بناء المجتمع الفلسطيني ، وهذا يتطلب ربط المحاكم الشرعية ببعضها البعض من خلال شبكة إلكترونية وربط المحاكم بالسجل المدني .

#### 3- في مجال الشفافية والمساءلة :

- أ- تعزيز ثقافة المساءلة والشفافية والنزاهة وآليات الحكم الرشيد .
- ب- تفعيل الرقابة المختلفة (الداخلية والخارجية) .

#### 4- تعزيز عملية إصلاح الإدارة العامة والمالية :

- أ- إعادة دراسة هيكلية الوزارات والمؤسسات الحكومية للوصول إلى الحجم الأمثل وتعزيز فاعليتها .
  - ب- إعادة تقييم لعمل الوزارات وتبيان أوجه القصور فيها بهدف علاجها .
  - ت- التقدم في مجال الإدارة العامة الأساسية ومواصلة تبني سياسات الإصلاح الإداري وحدود الصلاحيات .
  - ث- استخدام التكنولوجيا للوصول للحكومة الإلكترونية بهدف تحسين الأداء وخدمة الجمهور .
  - ج- تعزيز العلاقة مع المجتمع المدني ومراقبة أداءها المالي والإداري طبقاً للقانون .
  - ح- تأمين الاستدامة المالية للحكومة .
  - خ- تفعيل الرقابة المالية على الوزارات والهيئات المرتبطة بالمال العام .
  - د- ترشيد النفقات العامة .
  - ذ- المزيد من التكامل بين أولويات السياسة الحكومية والوزارية من جانب وتخصيص الموارد (الإمكانات) من جانب آخر .
- 5- تكريس الحق الفلسطيني وتعزيز الحضور الفلسطيني إعلامياً ودولياً :**

- أ- العمل على كسر الحصار السياسي والإعلامي المفروض على الحكومة الفلسطينية .
- ب- تعزيز تواصل الشعب الفلسطيني بمحيطه العربي والإسلامي والدولي .
- ت- بلورة سياسة إعلامية ووضع محددات للخطاب الإعلامي الحكومي .
- ث- تشريع القوانين المتعلقة بالإعلام ومتابعة تطبيقها .
- ج- تسريع وتفعيل الوسائل الإعلامية الحكومية وتوفير الدعم اللازم لها .

## **ب- قطاع الشؤون الاقتصادية (تحسين الأوضاع الاقتصادية والمعيشية) :**

إن الظروف التي يمر بها قطاع غزة ونمط تسارعها وتغيرها بفعل الحصار ونتائج الحرب تجعل من الصعب تبني سياسات اقتصادية واضحة ودقيقة . ورغم ذلك تسعى الحكومة الفلسطينية إلى التخفيف من وطأة الحصار عبر التدخل في الأسعار في بعض الأحيان ، والتوظيف وخلق فرص عمل وتشجيع المشاريع الزراعية الهادفة إلى الإحلال محل الواردات ، والسماح بإدخال السلع والمواد الأولية عبر الأنفاق ومراقبتها رغم المخاطر التي تنتج عنها .

**1- من أجل تعزيز السوق المحلي والقدرة الذاتية للاقتصاد الفلسطيني فهذا يتطلب مايلي**

- أ- التركيز على سياسة الإحلال محل الواردات حيث الاستغلال الأمثل للموارد الزراعية وبشكل خاص الأرض والمياه بهدف الوصول إلى تحقيق الأمن الغذائي.
- ب- زيادة وتحسين القدرة التنافسية للإنتاج الزراعي في الأسواق المحلية وإدخال أصناف جديدة .
- ج- تقوية البناء المؤسسي والإطار القانوني للزراعة وتنمية الموارد البشرية .
- د- تمكين القطاع الخاص من القيام بدوره في عملية الإغاثة والتنمية الزراعية، ودعمه عبر تأجير أراضي زراعية بأسعار منخفضة بهدف إنتاج سلع أساسية تشكل النسبة العظمى من سلة الغذاء للمواطنين.
- هـ- حماية المواطن الفلسطيني من خلال متابعة الأسواق لملاحظة السلع غير الصالحة للاستهلاك وكذلك الاحتكار، ومطابقة السلع للمواصفات .

## 2- من أجل تعزيز وحماية المصادر الإنتاجية :

- أ- إعادة تأهيل الأراضي الزراعية وإعادة غرس الأشجار في المناطق التي دمرت ، وإعادة تأهيل البنية التحتية الزراعية .
- ب- إعادة تأهيل المصانع والمنشآت التجارية التي تضررت .
- ج- دعم أصحاب المصانع التي تعمل جزئياً بهدف استمرارية عملها .
- د- إعادة تأهيل المنشآت السياحية التي تضررت بفعل الحرب .
- هـ- توظيف مشاريع صغيرة تحافظ على الموارد الإنتاجية بحيث تخدم احتياجات المواطنين وتولد دخل وتخفف من نسبة الفقر .

## 3- في مجال زيادة خلق فرص العمل :

- نتيجة للحصار والحرب ارتفعت نسبة البطالة في قطاع غزة بشكل لم يسبق له مثيل ، ولذلك اهتمت الحكومة الفلسطينية بتوفير أعداد من فرص العمل سواء في القطاع الحكومي المدني أو العسكري ، أو عبر مشاريع التشغيل الطارئة. ولتحسين هذا التدخل ينبغي مايلي :
- أ- إعطاء الأولوية للمشاريع كثيفة العمل التي يمكن أن تخدم البنية التحتية الزراعية أو إعادة تأهيل المصادر الإنتاجية .
  - ب- تفعيل الآليات الناظمة لسوق العمل المحلي .
  - ج- تفعيل التنسيق مع منظمات المجتمع المدني بهدف فاعلية خلق فرص العمل .
  - د- إعادة تأهيل مراكز التدريب .

## 4- في مجال حماية البيئة الفلسطينية في إطار التنمية المستدامة :

- أ- ضمان المحافظة على الصحة العامة وضمان الاستخدام الأمثل والأنجع للمصادر الطبيعية وحماية مصادر المياه الجوفية والسطحية من الاستغلال المفرط والتلوث .
- ب- توجيه الجهود الوطنية للاهتمام بالمناطق السياحية .
- ج- تعزيز التخطيط المكاني الأمثل لضمان استخدام الأراضي بشكل آمن وصديق للبيئة وتعزيز مصادر الطاقة المتجددة والتي تنتج عند أقل مستويات لتلوث الهواء .
- د- تعزيز الوعي والثقافة البيئية .
- هـ- اتخاذ الإجراءات التي من شأنها درء ومنع الكوارث والمخاطر البيئية .
- و- تعزيز دور المنظمات غير الحكومية في الإدارة البيئية .
- ز- المسح المنتظم للحالة البيئية ووضع نظام مراقبة بيئية ومتابعته وتقييمه لضمان جودة البيئة ومع استنزاف مصادرها .
- ح- وضع خطط استراتيجية للقطاعات البيئية المختلفة وتنفيذها بمشاركة الجهات ذات العلاقة .
- ط- تطبيق القانون البيئي وإيقاف المخالفين والملوثين للمصادر البيئية .
- ي- وضع المقاييس والمعايير التي تضمن ممارسة النشاطات في المجالات الزراعية والصناعية وغيرها بحيث لا تشكل ضرراً على البيئة في مجال تحديد احتياجات التنمية الوطنية وأولوياتها .
- ك- القيام بالدراسات الضرورية لتحديد احتياجات التنمية الوطنية وأولوياتها وصياغة السياسات والأهداف التنموية .
- ل- المشاركة في تنسيق الأولويات القطاعية المختلفة وترشيدها .
- م- إعداد الخطط اللازمة للاستخدام الأمثل للأراضي الفلسطينية .

ت - قطاع الشؤون الاجتماعية (تعزيز الخدمات الاجتماعية والإنسانية ومكافحة الفقر)

تعمل الحكومة جاهدة على محاربة الفقر ودعم الفئات المحرومة من المجتمع حيث تقدم المساعدات الإنسانية لآلاف الأسر في قطاع غزة بالإضافة لجمهور المسنين والمعاقين والأحداث ، كما تعمل الحكومة على دعم وتسهيل مهمات مؤسسات الإغاثة المحلية والدولية من أجل زيادة مساهمتها في توفير المساعدات .

إلا أن التحدي يكمن في إمكانية الوصول وتوصيل المعونات إلى الفئات والمواقع الأكثر فقراً وتضرراً في القطاع ، وهذا يتطلب الآليات والأدوات التنفيذية المناسبة للقيام بتحديد وبرمجة أشكال التدخل وتجنيب الموارد المطلوبة .

### 1- في مجال تحقيق الامن الغذائي :

- أ- ضمان استمرار تزويد القطاع بالمواد التموينية والغذائية الأساسية.
- ب- توفير الغذاء وخاصة للأطفال والنساء والحوامل .
- ج- التركيز على إنتاج الصناعات الغذائية .
- د- التواصل مع المؤسسات والمنظمات المختصة بالأمن الغذائي مثل منظمة الغذاء العالمي .

### 2- في مجال شبكة الأمان الاجتماعي (الحماية الاجتماعية)

- أ- تقديم المساعدات الاجتماعية للأسر الفقيرة والأشد فقراً .
- ب- توقيع اتفاقيات لتوفير كفالات لأسر فقيرة من القطاع .
- ج- تسهيل حصول أفراد القضايا الاجتماعية على الخدمات الاجتماعية المتوفرة في المؤسسات الحكومية والأهلية من خلال نظام التحويل .
- د- رعاية المسنين والمعوقين الذين يفقدون إلى الرعاية الأسرية .
- هـ- دمج الأطفال مجهولي النسب والأسر الحاضنة (البديلة) ومتابعة أوضاعهم وتقديم الدعم اللازم لهم .
- و- توفير الإرشاد النفسي والاجتماعي للأطفال والأسر الذين يعيشون في ظروف خطيرة .
- ز- توفير الإرشاد والتوعية للمرأة على حقوقها المختلفة السياسية والاجتماعية والاقتصادية والتي أقرها القانون وكفلتها لها المواثيق .
- ح- إصلاح الرعاية الاجتماعية وبناء القدرات ، وهذا يتطلب إصلاح شبكة الأمان الاجتماعي وتوسيع صلاحيته لتشمل الحالات الاجتماعية التي تعيش في فقر مدقع .

### 3- في مجال ربط الإغاثة بالتنمية :



- أ- توفير التدريب والتأهيل المهني لبعض الفئات المهنية بهدف تمكينها من الاعتماد على الذات وخصوصاً النساء والمعوقين .
  - ب- دعم المشاريع الإنتاجية للأسر وبالتنسيق بين الوزارات المختلفة .
  - ج- التركيز على إنشاء مشاريع زراعية حكومية تشغل فيها الأسر الفقيرة .
- 4- في مجال دعم برامج التشغيل الطارئة :**

- أ- السعي نحو استدامة مشاريع خلق فرص عمل من خلال التمويل الحكومي والذي يستقطع من رواتب الموظفين والهبات والمساعدات .
  - ب- الاتصال مع الدول الصديقة بهدف تمويل مشاريع طارئة للعمال الذي فقدوا عملهم بسبب الحصار والحرب .
  - ج- التنسيق مع المؤسسات الأهلية في عدم حدوث ازدواجية في التشغيل .
  - د- السعي نحو الحصول على تمويل لمشاريع طارئة تهدف إلى خلق فرص عمل في مجالات إنتاجية مثل الزراعة والصناعة وغيرها .
- 5- في مجال مواصلة متابعة الأسرى والمحربين :**

- أ- تفعيل قضية الأسرى عبر وسائل الإعلام بشكل متواصل وثابت .
- ب- المتابعة القانونية للأسرى عبر توكيل المحامين لهم .
- ج- ضمان الحياة الكريمة للأسرى وأهاليهم من خلال تقديم الخدمات المالية والصحية والتعليم وتوفير نسبة من التعيينات الحكومية لهم .
- د- إعادة دمج وتأهيل الأسرى المحررين داخل المجتمع الفلسطيني عبر إتاحة الفرصة أمامهم للحصول على الشهادات الأكاديمية، وإتاحة الفرصة لهم لإيجاد فرص عمل خاصة في القطاع الحكومي ، هذا بالإضافة إلى توفير الدورات التدريبية لهم ، وكذلك الخدمات الصحية .

**6- في مجال تحسين نوعية التعليم :**

- أ- مراجعة المنهاج الفلسطيني .
- ب- الوصول بالطلبة إلى مستوى عال من الكفاءة باستخدام الطرق الحديثة في التعليم والتركيز على النوعية في التعليم .
- ج- توفير التعليم للجميع ومحاربة الأمية والتسرب المدرسي .
- د- توعية المتعلمين بأهمية التعليم ومعرفة حقوقهم وواجباتهم .
- هـ- تنمية القدرة لدى الموظفين على التخطيط والإبداع وحل المشكلات .
- و- تعزيز القدرات على المتابعة والتقييم في كل مستويات النظام التعليمي .

ز- الإصلاح الوافي لبرامج إعداد المدرسين في سياق استراتيجية منظمة لتطوير المدرسين .

ح- زيادة الموازنة الخاصة بالتعليم نحو تعزيز قدرات المدرسين .

ط- توسيع عطاء وجودة خدمات الإرشاد والتوجيه بحيث تشمل المدارس بما في ذلك الدعم الخارجي .

ي- الموائمة والربط مع التنمية الاجتماعية والاقتصادية .

ك- تشجيع دور القطاع الخاص في المجال التعليمي .

#### 7- في مجال تعزيز دور المرأة وزيادة درجة مشاركتها في المجتمع :

أ- تحسين المستوى الاقتصادي للأسر الفقيرة من خلال دعم ومساندة النساء في افتتاح مشاريع صغيرة مدرة للدخل .

ب- العدالة في توفير فرص العمل مع مراعاة النوع الاجتماعي .

ج- تحسين الوضع القانوني للنساء من خلال تقديم مقترحات تعديل بعض القوانين .

د- تقوية المؤسسات النسائية وتفعيل دورها المجتمعي وتأهيلها للانخراط في سوق العمل .

#### 8- في مجال تنمية البنية التحتية الثقافية :

أ- العمل على إيجاد برنامج وطني ديمقراطي بصدد توحيد الوعي السياسي والثقافي والاجتماعي .

ب- تفعيل دور المثقفين في الارتقاء بالحالة الثقافية الفلسطينية .

ج- الاستفادة من التكنولوجيا في نشر الثقافة .

د- دعم الصناعات الثقافية ومد جسور التعاون مع المؤسسات الثقافية .

هـ- تنمية إبداعات الإنسان الفلسطيني وإطلاقها في مختلف المجالات .

#### 9- في مجال تعزيز الوازع الديني للأفراد :

أ- ربط المجتمع الفلسطيني بالدين الإسلامي من خلال نشر الدعوة الإسلامية .

ب- تنشأة جيل متميز من الدعاة بهدف دعم المجتمع ثقافياً واجتماعياً وفكرياً .

ج- الحفاظ على المقدسات .

د- تنمية وإدارة الوقف الإسلامي واستثماره .

هـ- الاهتمام بالتعليم الشرعي .

و- رعاية مواسم الحج والعمرة .

#### 10- تخطيط نظام الصحة العامة :

- أ- ضمان تقديم الخدمات الصحية الأساسية بجودة عالية تشمل الرعاية الصحية بمستوياتها الثلاث الأولية والثانوية والثالثة للسكان في فلسطين.
- ب- ضمان استمرار العمل لتوفير الموارد اللازمة لإيجاد الخدمات الصحية والمتخصصة بما يحقق الاكتفاء الذاتي.
- ج- رفع فاعلية استخدام الموارد المتاحة وترشيد الاستهلاك لتحقيق أفضل منجزات ممكنة في تطوير الخدمات الصحية.
- د- استمرار الجهود المبذولة لرفع مستوى جودة أداء الخدمة في مرافق وزارة الصحة.
- هـ- تمكين الجمهور من الوصول والحصول ببسر على هذه الخدمات.
- و- تحقيق الاكتفاء الذاتي من الكوادر الصحية المدربة اللازمة لتقديم الخدمات الصحية في فلسطين.
- ز- تحقيق التعاون والتكامل بين وزارة الصحة ومقدمي الخدمات الصحية في القطاعات غير الحكومية كالمؤسسات الربحية وغير الربحية ومع النقابات والمؤسسات الأكاديمية في فلسطين وكذلك مع الجهات الدولية والإقليمية.
- ح- تحقيق نظام إداري فعال يكفل العدل والإنصاف للموظفين ويمكن من الاستفادة من قدراتهم ومؤهلاتهم.
- ط- ضمان العمل بمنهج التخطيط الصحي في فلسطين على المستوى الحكومي وغير الحكومي.

### ث- قطاع البنية التحتية ( تحسين ظروف البنية التحتية ) :

- 1- في مجال إصلاح الأضرار التي نتجت عن العدوان :
- أ- استكمال حصر الأضرار الناتجة عن العدوان الصهيوني وتدقيق الملكيات .
- ب- وضع البرامج لإصلاح ما دمره الاحتلال الصهيوني وتجهيز المخططات لإعادة البناء وتحديد ما يمكن إصلاحه في ظل الحصار المفروض على القطاع .
- ج- تدعيم المباني التي تحتاج إلى تدعيم إنشائي وإكمال هدم المباني التي تم البت بعدم إمكانية إصلاحها .
- د- التواصل مع الجهات ذات العلاقة في إعادة الإعمار .
- هـ- توفير ما يلزم من آليات ومعدات لمساعدة المؤسسات الحكومية في أداء عملها
- و- صيانة الطرق بما يتوفر من مواد .

- ز- الاستفادة من المواد المحلية والبدائل المتاحة .
- ح- إصلاح الأضرار التي لحقت بقطاع الكهرباء .
- ط- تطوير شبكات التوزيع والنقل الكهربائية ورفع مستوى الخدمات وجودتها .
- ي- تشجيع استخدام مصادر بديلة ونظيفة للطاقة .

## 2- مجال المحافظة على الأراضي الحكومية :

- أ- منع التعديات على الأراضي الحكومية من قبل المواطنين .
- ب- تخصيص أراضي حكومية للقطاعات التنموية المختلفة .
- ج- تشجيع المواطنين على الاستثمار في الأراضي المحررة .
- د- توعية المواطنين بأهمية تسجيل ملكياتهم .
- هـ- متابعة إصدار قانون الأراضي وقانون المساحة .
- و- اعتماد معايير وقواعد محددة لإعادة تصنيف الأراضي .
- ز- حماية مناطق المحميات الطبيعية .
- ح- المساعدة في حل المشكلة السكانية وخاصة لذوي الدخل المحدود من الموظفين من خلال إنشاء جمعيات الإسكان للموظفين .

## 3- في مجال تنمية الهيئات المحلية من خلال التخطيط والتنظيم :

- أ- تأطير التجمعات السكانية المحلية في تشكيلات مناسبة لأوضاعها من بلديات ومجالس محلية وقروية ولجان مشاريع وغيرها .
- ب- العمل على توفير القاعدة القانونية التي تنظم العلاقة بين المواطنين والهيئات المحلية والحكومية .
- ج- جسر الهوة بين الهيئات المحلية في الريف والحضر .
- د- نشر خدمات البنية التحتية الأساسية وتطويرها .
- هـ- الرقابة والتفتيش على أعمال المجالس والهيئات المحلية والتأكد من مطابقتها للقوانين والأنظمة والتعليمات المقررة .
- و- الإعداد والإشراف على المخططات الهيكلية للمجالس البلدية والقروية والتخطيط الإقليمي .
- ز- شمول كافة التجمعات السكانية الفلسطينية بأطر الهيئات المحلية .

## 4- في مجال تنظيم قطاع الاتصالات والبريد وخدمات تكنولوجيا المعلومات :

- أ- تنظيم مراقبة قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات .
- ب- التدخل للتخفيف عن المواطنين في مجال الاتصالات .
- ج- تقديم خدمات تكنولوجيا المعلومات .

- د- حفظ حق الوزارة في الترددات .
- هـ- العمل على تقديم كافة المساعدات والخدمات البريدية بكفاءة .

#### 5- في مجال تطوير قطاع النقل والمواصلات :

- أ- تحسين وتحديث الخدمات التي تقدمها وزارة النقل والمواصلات في جميع قطاعاتها للمواطنين .
- ب- تدعيم وتقوية البناء المؤسسي لقطاع النقل .
- ج- تطوير المعابر البرية .
- د- رفع مستوى التوعية المرورية وتحسين معدل السلامة لها .
- هـ- القضاء على ظاهرة المركبات غير القانونية .
- و- زيادة الكفاءة التشغيلية لميناء الصيد البحري في قطاع غزة .
- ز- إنشاء مواقف عمومية في كافة محافظات غزة .
- ح- المساهمة في تطوير شبكات الطرق البرية .
- ط- تنظيم وسائل النقل الحكومي .
- ي- تحسين جودة الأداء في إصدار تراخيص المركبات والسائقين والكرافات ومعاهد التدريب .

#### 6- في مجال تحقيق إدارة متكاملة ومستدامة لمصادر المياه المحدودة :

- أ- العمل على الوصول إلى الأمن المائي من خلال إدارة الموارد المائية المحدودة .
- ب- ضمان وصيانة الحقوق المائية الفلسطينية .
- ج- تنظيم إدارة مصادر المياه ومنع التعدي عليها .
- د- المراقبة على جودة الخدمات المقدمة للمستهلكين .
- هـ- إصدار التراخيص المختلفة للمنشآت المائية ومراقبة التقيد بها .
- و- تطبيق معايير السيطرة على تلوث المياه وحماية المصادر المائية .
- ز- تحقيق أعلى درجات التعاون بين سلطة المياه والأطراف الأخرى ذات الاهتمام المشترك .

## برامج الخطة التشغيلية وموازنة مشاريعها

المعايير اللازمة لتقييم المشاريع المقدمة من الوزارات وتصنيفها حسب

درجة الأولوية :

أولاً : قطاع الأمن والحكم الرشيد

(أ) معايير عامة :

1. الارتباط الوثيق بالأهداف .
2. التوافق مع السقف المطلوب للميزانية .
3. إمكانية تحقيق تحسينات سريعة على نجاحه في تقديم الخدمات العامة .

(ب) معايير محددة :

1. التركيز على المجالات التالية :
  - أ- القضاء وسيادة القانون .
  - ب- تعزيز الأمن .
  - ج- الشفافية والمساءلة والنزاهة .
  - د- مكافحة الفساد .
2. تحنل المشاريع التي تستهدف بناء القدرات في القطاع الحكومي وكذلك البيئة القانونية أهمية خاصة، والتي تؤدي إلى انتعاش القطاع الخاص وتحقيق النمو .

ثانياً : قطاع الشؤون الاقتصادية

(أ) معايير عامة :

1. الارتباط الوثيق بالأهداف .
2. التوافق مع السقف المطلوب للميزانية .
3. إمكانية تحقيق تحسينات سريعة على نجاحه في تقديم الخدمات العامة .
4. مقدار مساهمة المشاريع في الناتج المحلي الإجمالي .

(ب) معايير محددة :

1. التركيز على الاحتياجات الأساسية ( الأمن الغذائي ) .
2. التركيز على البرامج والمشاريع التي تزيد فرص عمل .
3. الاهتمام بالبرامج والمشاريع المرتبطة بالاقتصاد في مختلف مجالاته .

4. تشجيع ودعم المشاركة الفعالة للقطاع الخاص في القطاعات الإنتاجية .
5. التركيز على الصناعات الغذائية .
6. التركيز على الصناعات التي تعتمد على مواد خام محلية .
7. الأولوية للمشاريع التي تدعم المنتج المحلي .
8. التركيز على الصناعات الأكثر جدوى اقتصادية .

### ج) معايير مكانية :

1. الالتزام بالمخطط الإقليمي .
2. إحياء المناطق الصناعية القائمة .
3. تشجير الأراضي المجرفة .

### ثالثاً : قطاع الشؤون الاجتماعية

#### أ) معايير عامة :

1. الارتباط الوثيق بالأهداف .
2. التوافق مع السقف المطلوب للميزانية .
3. إمكانية تحقيق تحسينات سريعة على نجاحه في تقديم الخدمات العامة .
4. ربط الإغاثة بالتنمية .
5. استفادة أكبر عدد من الناس .

#### ب) معايير محددة :

1. استهداف الفئات الأكثر فقراً .
2. استهداف الفئات التي تضررت بسبب الحرب .
3. الاهتمام بشريحة الأطفال .
4. الاهتمام بأسر الشهداء والأسرى والجرحى .
5. التركيز على مناطق التماس خاصة في الخدمات الصحية .
6. تطوير مجالي التعليم والصحة .
7. تحقيق التوزيع العادل والمتوازن والتنوع الاجتماعي .

#### ج) معايير مكانية :

1. التركيز على المناطق الحدودية .
2. التركيز على المحافظات الأكثر احتياجاً .

## رابعاً : قطاع البنية التحتية

### (أ) معايير عامة :

1. الارتباط الوثيق بالأهداف .
2. التوافق مع السقف المطلوب للميزانية .
3. إمكانية خلق فرص عمل .
4. خدمة أكبر عدد ممكن من الناس أو على مناطق جغرافية أوسع .
5. إمكانية استخدام المدخلات المحلية بشكل مكثف .
6. البرامج والمشاريع الموجهة مباشرة نحو تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي .
7. إمكانية الحد من أو تخفيف الضرر البيئي .

### (ب) معايير محددة :

1. استهداف الفئات الأكثر فقراً .
2. استهداف الفئات التي تضررت بسبب الحرب .
3. الاهتمام بشريحة الأطفال .
4. الاهتمام بأسر الشهداء والأسرى والجرحى .
5. التركيز على مناطق التماس خاصة في الخدمات الصحية .
6. تطوير مجالي التعليم والصحة .
7. تحقيق التوزيع العادل والمتوازن والتنوع الاجتماعي .
8. إعطاء الأولوية بالتساوي للمشاريع التي تقوم بإصلاح وإعادة بناء الأضرار التي نجمت عن العدوان الإسرائيلي في القطاعين العام والخاص .

### (ج) معايير مكانية :

1. التركيز على المناطق الحدودية .
2. التركيز على المحافظات الأكثر احتياجاً .



## مشاريع الخطة التشغيلية 2010

### موازنة الخطة التشغيلية :

الموازنة بالدولار	القطاع
\$ 2,938,025	الأمن والحكم الرشيد
\$ 4,435,900	الشؤون الاقتصادية
\$ 19,634,590	الشؤون الاجتماعية
\$ 4,018,061	البنية التحتية
\$ 31,026,576	الإجمالي

#### ملاحظة /

هناك بعض الوزارات والمؤسسات الحكومية لم ترسل خططها التشغيلية وهي :

1. وزارة الصحة .
2. الأمانة العامة لمجلس الوزراء .
3. دار الفتوى والتشريع والنائب العام .
4. سلطة الطاقة .

#### أولاً : قطاع الأمن والحكم الرشيد

##### (1) وزارة الداخلية :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	التواصل مع الدول الشقيقة والصديقة	وزارة الداخلية	قطاع غزة	2010	23,650	حكومي	
2	المحافظة على استمرارية العمل في وزارة الداخلية	وزارة الداخلية	قطاع غزة	2010	310,800	حكومي	
3	تأمين احتياجات المواطنين من الوثائق والمستندات	وزارة الداخلية	قطاع غزة	2010	10,800	حكومي	
4	صيانة المباني والآليات والمركبات	وزارة الداخلية	قطاع غزة	2010	1,000,000	حكومي	
5	تنمية قدرات الكوادر المدنية	وزارة الداخلية	قطاع غزة	2010	3,400	حكومي	
6	توفير مستلزمات الضيافة للموظفين	وزارة الداخلية	قطاع غزة	2010	6,750	حكومي	
	المجموع				1,355,400		

##### (2) وزارة العدل :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	إصلاح وتطوير القضاء وإنشاء معهد القضاء الفلسطيني	وزارة العدل مجلس العدل الأعلى	محافظات غزة	مستمر	80,000	حكومي	
2	تطوير مركز الطب الشرعي	وزارة العدل	محافظات غزة	3 شهور	72,200	حكومي	
3	إنشاء معمل جنائي فلسطيني	وزارة العدل	محافظات غزة	6 شهور	302,600	حكومي	
4	تكوين الموارد البشرية	وزارة العدل	محافظات غزة	مستمر	15,000	حكومي	
5	استكمال مبنى وزارة العدل	وزارة العدل	محافظات غزة	3 شهور	508,600	حكومي	
	المجموع				978,400		

### (3) وزارة الشؤون الخارجية :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	استمالة مواقف الدول والمنظمات والهيئات العربية والإسلامية والدولية من القضايا الإنسانية والمواقف للحكومة الشرعية حيال الثوابت والقضايا الأساسية	قطاع الثنائية / المتعددة	الوزارة	2010 / 1		حكومي	
2	تعميق الروابط بين السفارات والقنصليات الموجودة في الأراضي الفلسطينية والحكومة الشرعية	قطاع الثنائية / المتعددة	الوزارة	2010 / 2		حكومي	
3	العمل على حل مشاكل الفلسطينيين في المهجر والشتات	قطاع الثنائية / المتعددة	الوزارة	2010/2/20 - 2010/6		حكومي	
4	توثيق مجمل سياسات الحكومة ومواقفها والعمل على كفاءة نشرها إعلامياً	برنامج التدريب الدبلوماسي	الوزارة	2010/1		حكومي	
5	إنشاء مركز أبحاث وتوثيق يتبع وزارة الخارجية وصولاً إلى إنشاء مركز الدراسات ورسم السياسات الخارجية	مكتب وكيل الوزارة	الوزارة	2010/3		حكومي	
6	استرداد حقوق الشعب الفلسطيني المسلوقة في قضية العدوان الأخير على قطاع غزة والحصار المفروض	مكتب الوكيل	الوزارة / تحرك عربي	2010/3		حكومي	
7	رفع مستوى المهارات الدبلوماسية لدى موظفي الوزارة	برنامج التدريب الدبلوماسي	الوزارة	2010/3-1 - 2010/9-6		حكومي	
8	الاستغلال الأمثل للمعلومات الأرشيفية المتاحة	دائرة الأرشيف العام	الوزارة	2010/6-2		حكومي	
9	تفعيل موقع الوزارة الإلكتروني باللغات (عربي + إنجليزي + فرنسي)	برنامج التدريب الدبلوماسي	الوزارة	2010/1		حكومي	
10	تقوية الروابط بين الوزارة ووفود التضامن البرلمانية والأهلية الزائرة لقطاع غزة	مكتب الوكيل	الوزارة	2010		حكومي	
	<b>المجموع</b>				<b>100,000</b>		

### (4) ديوان الموظفين :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	مشروع الموظف المثالي	الديوان	الوزارة	2010	6,500	حكومي	
2	مشروع ربط المسار الوظيفي بالمسار التدريبي	الديوان	الوزارة	2010	5,400	حكومي	
3	مشروع تعزيز الشفافية والمسائلة لدى دوائر الرقابة والتدقيق الداخلي	الديوان	الوزارة	2010	7,000	حكومي	
4	مشروع تجهيز مختبر حاسوب داخل الديوان	الديوان	الوزارة	2010	45,400	حكومي	
5	إعداد دليل الموظف العام في قانون الخدمة المدنية واللوائح المنظمة له بكميات تغطي الموظفين الموجودين	الديوان	الوزارة	2010	27,000	حكومي	
6	إصدار دليل التدريب الحكومي	الديوان	الوزارة	2010	27,000	حكومي	
7	إعداد مركز البحث العلمي والجودة	الديوان	الوزارة	2010	102,150	حكومي	
8	احتفال المتقاعدين	الديوان	الوزارة	2010	32,450	حكومي	
	<b>المجموع</b>				<b>252,900</b>		

## (5) المكتب الإعلامي الحكومي :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	بلورة السياسات الاعلامية و وضع المحددات للخطاب الإعلامي الحكومي، عبر إصدار البيانات و التصريحات في المواقف و المناسبات المختلفة، و تفعيل الموقع الإلكتروني، والتواصل مع الصحفيين و دوائر الإعلام في الوزارات المختلفة	الإدارة العامة للخدمات الإعلامية	غزة	غير محدد	44,865	حكومي	مستمر
2	إصدارات إعلامية مركزة على القضايا (القدس- الأسرى- اللاجئيين- الذاكرة التاريخية الفلسطينية)	الإدارة العامة للخدمات الإعلامية	غزة	خلال العام	4,324	حكومي	مقترح
3	تنظيم احتفالات في المناسبات الصحفية الخاصة	الإدارة العامة للخدمات الإعلامية	غزة	خلال العام	2,703	حكومي	مستمر
4	تنظيم جولات ميدانية للصحفيين و الأجانب	الإدارة العامة للخدمات الإعلامية	غزة	في حال استقبال وفود	811	حكومي	مقترح
5	إعداد و تقديم مشاريع القوانين المتعلقة بالإعلام	الإدارة العامة للمطبوعات و النشر	غزة	مارس و أبريل	0	حكومي	مقترح
6	وحدة انتاج الافلام الوثائقية و التسجيلية	الإدارة العامة للإنتاج الاعلامي	غزة	خلال العام	4,027	حكومي	مقترح
7	توفير البرامج التدريبية للصحفيين و للعاملين في المكاتب الاعلامية للوزارات و المؤسسات الحكومية	التدريب و لتطوير بالوزارة	غزة	ثمان دورات خلال العام	1,081	حكومي	مستمر
8	تواصل الزيارات للمؤسسات الإعلامية و التفاعل مع الأنشطة المختلفة للصحفيين	العلاقات العامة بالوزارة	غزة	خلال العام	270	حكومي	مستمر
9	إنشاء إذاعة حكومية	الإدارة العامة للإنتاج الاعلامي	غزة	خلال العام	13,514	حكومي	مقترح
10	تجهيز قاعة الاجتماعات في الوزارة	الشئون الادارية	غزة	ثلاث شهور	1,622	حكومي	مقترح
11	تجهيز الأدوات و المعدات المكتبية للوزارة (حواسيب- مكينات تصوير-موتور كهربائي)	الشئون الادارية	غزة	خلال العام	8,108	حكومي	مقترح
12	النشرة اليومية، التقارير النوعية، و رصد الأخبار في الصحف الأجنبية	الإدارة العامة للإنتاج الاعلامي	غزة	يوميًا	0	حكومي	مستمر
	المجموع				81,325		

## (6) المجلس التشريعي :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	يهدف المشروع الي تعزيز دور لجان المجلس في متابعة القضايا والشكاوي التي يتلقاها المجلس من الجمهور وحلها بالسرعة الممكنة لمنع تفاقمها وكذلك تعزيز دور ديوان الشكاوي التابع للدائرة القانونية بالمجلس التشريعي.	المجلس التشريعي	قطاع غزة	2010	50,000	حكومي	
2	يهدف المشروع الي وضع مسودة لمشروع الدستور، و تنظيم القضاء الدستوري ، و تنظيم الحياة الحزبية السياسية الفلسطينية ، و تعديل النظام الداخلي للمجلس التشريعي ، و تفعيل دور الكتل البرلمانية في المجلس التشريعي	المجلس التشريعي	قطاع غزة	2010	120,000	حكومي	
	المجموع				170,000		

إجمالي قطاع الأمن والحكم الرشيد		
م	الوزارة/المؤسسة	المجموع بالدولار
1	وزارة الداخلية	1,355,400
2	وزارة العدل	978,400
3	ديوان الموظفين	252,900
4	المكتب الإعلامي الحكومي	81,325
5	المجلس التشريعي	170,000
6	وزارة الشؤون الخارجية *	100,000
7	ديوان القضاء الشرعي والمحاكم **	
8	ديوان الرقابة المالية والإدارية ***	
الإجمالي		\$ 2,938,025

\* وزارة الشؤون الخارجية لم ترسل التفاصيل المالية للمشاريع  
 \*\* ديوان القضاء الشرعي والمحاكم لم يرسل مشاريع الخطة  
 \*\*\* ديوان الرقابة المالية والإدارية لم يرسل مشاريع الخطة

## ثانياً : قطاع الشؤون الاقتصادية

### (1) وزارة الاقتصاد :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	برنامج بناء القدرات	الوزارة	قطاع غزة	2010	238,450	حكومي	
2	تشاطات برنامج الأبحاث والسياسات الاقتصادية (EPR)	الوزارة	قطاع غزة	2010	5,700	حكومي	
3	برنامج الشركات	الوزارة	قطاع غزة	2010	2,300	حكومي	
4	برنامج التنمية الصناعية (IDP)	الوزارة	قطاع غزة	2010	9,050	حكومي	
5	برنامج الملكية الصناعية (IDP)	الوزارة	قطاع غزة	2010	1,000	حكومي	
6	برنامج حماية المستهلك (CPP)	الوزارة	قطاع غزة	2010	81,500	حكومي	
7	برنامج المصادر الطبيعية	الوزارة	قطاع غزة	2010	36,850	حكومي	
8	تمويل المشاريع المتوسطة والصغيرة (إيجاد فرص عمل)	الوزارة	قطاع غزة	2010	1,500,000	حكومي	
					<b>المجموع</b>	<b>1,874,850</b>	

### (2) وزارة الزراعة :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	برنامج الأمن الغذائي (مشاريع زراعية إنتاجية)	الوزارة	قطاع غزة	2010	1,000,000	حكومي	
2	برنامج البناء المؤسسي (تدريب الموظفين)	الوزارة	قطاع غزة	2010	100,000	حكومي	
3	برنامج الدعم الفني للمزارعين المتضررين	الوزارة	قطاع غزة	2010	1,000,000	حكومي	
4	برنامج تطوير المصادر الطبيعية (زيادة كفاءة استخدام الموارد)	الوزارة	قطاع غزة	2010	200,000	حكومي	
					<b>المجموع</b>	<b>2,300,000</b>	

### (3) وزارة التخطيط :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة	
1	نشر ثقافة الحكم الرشيد في القطاع الحكومي والخاص والمدني	دائرة الحكم الرشيد	قطاع غزة	2010	1,000			
2	استمرار عملية الاصلاح الإداري وتطوير الهيكلية والخدمات الحكومية	دائرة الإصلاح الإداري والتطوير + الحكومة الالكترونية	قطاع غزة	2010	500			
3	الاستمرار في إعداد المخططات عبر القطاعية لجميع المحافظات		قطاع غزة	2010	500			
4	إعداد خطة التنمية السكانية		قطاع غزة	2010	1,000			
5	إعداد دليل متعلق بالأنظمة والمعايير الخاصة بالتخطيط المحلي		قطاع غزة	2010	400			
6	إجراء الدراسات المتعلقة باستعمالات الأراضي الحكومية القائمة والمقترحة		قطاع غزة	2010	250			
7	المساهمة في رسم السياسات الحكومية التنموية		قطاع غزة	2010	400			
8	نشر مفهوم التنمية عبر اعداد الخطط التنموية المختلفة		قطاع غزة	2010	1,000			
<b>المجموع</b>								
					<b>5,050</b>			

### (4) وزارة المالية :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	تطوير القدرات البشرية في وزارة المالية	الوزارة	قطاع غزة	2010	50,000	حكومي	
2	حوسبة الدوائر الإيرادية	الوزارة	قطاع غزة	2010	30,000	حكومي	
3	حوسبة أرشيف وزارة المالية	الوزارة	قطاع غزة	2010	20,000	حكومي	
4	تأهيل الدوائر الإيرادية على المعايير	الوزارة	قطاع غزة	2010	100,000	حكومي	
<b>المجموع</b>					<b>200,000</b>		

### (5) وزارة السياحة والآثار :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	تنظيف المواقع الأثرية	الوزارة	قطاع غزة	شهرين		حكومي	
2	صيانة الكنيسة البيزنطية	الوزارة	قطاع غزة	4 شهور		حكومي	
3	إعادة توظيف واستخدام بعض البيوت الأثرية في البلدة القديمة بمدينة غزة	الوزارة	قطاع غزة	12 شهر		حكومي	
4	ترميم وتأهيل قبة الشيخ يوسف بمحافظة خان يونس	الوزارة	قطاع غزة	4 شهور		حكومي	
5	صيانة وترميم موقع البلاخية الأثري	الوزارة	قطاع غزة	5 شهور		حكومي	
6	حراسات للمواقع الأثرية	الوزارة	قطاع غزة	2010		حكومي	
7	تسييج المواقع الأثرية	الوزارة	قطاع غزة	شهرين		حكومي	
8	تزويد المواقع الأثرية بمجموعة من الكرافانات الحديدية	الوزارة	قطاع غزة	شهر		حكومي	
9	عقد دورات تدريبية بالتعاون مع المؤسسات العلمية المختصة	الوزارة	قطاع غزة	5 شهور		حكومي	
10	برنامج السياحة التضامنية من خلال الوفود الأجنبية	الوزارة	قطاع غزة	2010		حكومي	
11	التنسيق مع وسائل الإعلام المختلفة لإعداد برامج	الوزارة	قطاع غزة	2010		حكومي	

					تألف يونية يتحدث عن المواقع السياحية والأثرية والتاريخية في فلسطين
12	عمل ورشات لوزارة التربية والتعليم من أجل تفعيل الثقافة السياحية والأثرية في المدارس والمنهاج الفلسطيني	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
13	إقامة سلسلة من الفعاليات	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
14	افتتاح متحف قصر الباشا	الوزارة	مدينة غزة	2010	حكومي
15	افتتاح متحف دير البلح	الوزارة	دير البلح	2010	حكومي
16	فتح موقع تل أم عامر الأثري للزوار	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
17	إعادة تأهيل بيت أثري على أن يكون مطعم سياحي	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
18	مشروع ترويج السياحة الداخلية	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
19	مشروع حجارة الوطن بين السياحة والدمار	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
20	مشروع السياحة الالكترونية	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
21	اعتماد الهيكلية التنظيمية لوزارة السياحة والآثار	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
22	ورشات عمل مكثفة لإعداد كادر من المرشدين السياحيين	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
23	مشروع تدريب وتأهيل كوادر بشرية من خلال دورات تدريبية متخصصة	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
24	مشروع الشاطئ الجميل	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
25	مشروع تصنيف المنشآت السياحية	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
26	عمل دليل سياحي وأثري	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
27	عمل خريطة سياحية وأثرية	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
28	عمل أجندة لمختلف المناسبات الفلسطينية	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
29	تعديل وتفعيل قانوني السياحة والآثار	الوزارة	قطاع غزة	2010	حكومي
	<b>المجموع</b>				

## (6) سلطة جودة البيئة :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	تعزيز الوعي البيئي	السلطة	قطاع غزة	2010	18,000	حكومي	
2	بناء و تعزيز قدرات سلطة جودة البيئة	السلطة	قطاع غزة	2010	10,000	حكومي	
3	تطوير إدارة قطاع النفايات الصلبة	السلطة	قطاع غزة	2010	8,000	حكومي	
4	حماية المصادر البيئية	السلطة	قطاع غزة	2010	20,000	حكومي	
	<b>المجموع</b>				<b>56,000</b>		

إجمالي قطاع الشؤون الاقتصادية		
م	الوزارة/المؤسسة	المجموع بالدولار
1	وزارة الاقتصاد	1,874,850
2	وزارة الزراعة	2,300,000
3	وزارة التخطيط	5,050
4	وزارة المالية	200,000
5	سلطة جودة البيئة	56,000
6	وزارة السياحة والآثار *	
	<b>الإجمالي</b>	<b>\$ 4,435,900</b>

\* وزارة السياحة لم ترسل تكاليف المشاريع المطروحة

## ثالثاً : قطاع الشؤون الاجتماعية

### (1) وزارة الشؤون الاجتماعية :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	برنامج المساعدات التمويئية الطارئة	الوزارة	قطاع غزة	2010	600,000	حكومي	
2	برنامج حسابات للمخازن	الوزارة	قطاع غزة	2010	3,000	حكومي	
3	دورات الإشراف المهني للباحثين الاجتماعيين	الوزارة	قطاع غزة	2010	6,000	حكومي	
4	الزيارات الميدانية	الوزارة	قطاع غزة	2010	10,000	حكومي	
5	المسح الشامل للجمعيات الأهلية العاملة في قطاع غزة	الوزارة	قطاع غزة	2010	20,000	حكومي	
6	تطوير وصيانة ودعم مراكز التأهيل وتوفير احتياجاتها الضرورية	الوزارة	قطاع غزة	2010	40,000	حكومي	
7	توفير الأدوات الطبية المساعدة وشراء الخدمة للأدوات الغير متوفرة والتنسيق مع الجمعيات الأهلية	الوزارة	قطاع غزة	2010	100,000	حكومي	
8	تفعيل وتطوير عمل المراكز الاجتماعية للتدريب المهني	الوزارة	قطاع غزة	2010	40,000	حكومي	
9	تفعيل عمل الإدارة العامة للرعاية الاجتماعية والتأهيل	الوزارة	قطاع غزة	2010	60,000	حكومي	
10	تنمية قدرات الأطفال المنتفعين من الوزارة	الوزارة	قطاع غزة	2010	20,000	حكومي	
	مخيمات صيفية بجميع المحافظات الخمس للأطفال المنتفعين من الوزارة	الوزارة	قطاع غزة	2010	100,000	حكومي	
	دعم نفسي اجتماعي للأطفال في ظروف صعبة	الوزارة	قطاع غزة	2010	10,000	حكومي	
	تطوير شبكة حماية الأطفال بمديرية غزة وإنشاء شبكة في محافظة خان يونس.	الوزارة	قطاع غزة	2010	5,000	حكومي	
	التنمية والتشغيل للمرأة (تدريب المرأة)	الوزارة	قطاع غزة	2010	5,000	حكومي	
	فتح معرض دائم لمنتجات المراكز	الوزارة	قطاع غزة	2010	10,000	حكومي	
	المجموع				1,029,000		

### (2) وزارة العمل :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	منظومة معلومات عمل حول المنشآت وشروط السلامة فيها	الوزارة	قطاع غزة	2010	40,000	حكومي	
2	تقليل المخاطر المهنية وتطبيق قوانين السلامة وإجراءات الترخيص	الوزارة	قطاع غزة	2010	15,000	حكومي	
3	تطوير مهارات وقدرات الموظفين	الوزارة	قطاع غزة	2010	-	حكومي	
4	توحيد مناهج التدريب المهني وطباعتها	الوزارة	قطاع غزة	2010	10,000	حكومي	
5	إعداد دليل التفتيش	الوزارة	قطاع غزة	2010	-	حكومي	
6	بناء مركز للتدريب المهني قرب مدينة الشيخ زايد بمحافظة الشمال وتطوير مراكز دير البلح والشافعي ورفح	الوزارة	قطاع غزة	2010	400,000	حكومي	
	المجموع				465,000		

### (3) وزارة التربية والتعليم العالي :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	حملات توعوية من خلال المجتمع المحلي	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	18,000	حكومي	
2	توفير زاوية مكتبية في 12 مدرسة/سنة	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	7,200	حكومي	
3	انشاء 12 غرفة مصادر جديدة/سنة	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	72,000	حكومي	
4	الحد من ظاهرة التسرب	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	128,000	حكومي	
5	توفير البيئة المادية والتعليمية للاحتفاظ بالطلبة وتحسين التقنيات التربوية	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	60,000	حكومي	
6	عقد ورش عمل في موضوعات الارشاد التربوي وحقوق الطفل للهيئة التدريسية	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	9,720	حكومي	
7	اكساب الطلبة مهارات ومعارف تمكنهم من التعامل مع المشكلات والضغوط النفسية	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	7,000	حكومي	
8	مواعمة وتعديل الابنية المدرسية	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	108,000	حكومي	
9	صيانة ابنية مدرسية	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	472,720	دولي	
10	توسعة مدارس قائمة	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	294,400	دولي	
11	تزويد الوزارة ومديريات التربية والمدارس بالأثاث والتجهيزات المناسبة	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	2,120,000	حكومي	
12	طباعة وتوزيع الكتب المدرسية والمطبوعات التربوية	وزارة التربية والتعليم	قطاع غزة	سنة	12,000,000	حكومي	
	<b>المجموع</b>				<b>15,297,040</b>		

### (4) وزارة الشباب والرياضة :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	مشاريع خاصة بالشئون الشبابية	الوزارة	قطاع غزة		184,000	حكومي	
2	مشاريع رياضية	الوزارة	قطاع غزة		138,000	حكومي	
3	مشاريع خاصة بالطفولة والطلاق	الوزارة	قطاع غزة		370,000	حكومي	
4	مشاريع خاصة برسم السياسات	الوزارة	قطاع غزة		1,350	حكومي	
5	مشاريع فنية	الوزارة	قطاع غزة		56,400	حكومي	
	<b>المجموع</b>				<b>749,750</b>		

### (5) وزارة الثقافة :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	مجلة مجارات	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	30,000	حكومي	
2	المسابقة الثقافية (سنوية)	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	22,000	حكومي	
3	مهرجان الشعر الشعبي الثقافي	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	9,000	حكومي	
4	مهرجان الأنشودة الفلسطينية	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	6,500	حكومي	
5	مهرجان الأفلام الوثائقية القصيرة	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	8,500	حكومي	
6	مهرجان جوائز الدولة التشجيعية	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	23,000	حكومي	
7	مهرجان المسرح السنوي	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	8,000	حكومي	
8	مهرجان الشعر الفلسطيني	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	8,500	حكومي	
9	معرض الكتاب	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	12,000	حكومي	
10	المكتبة المتنقلة	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنتين	7,000	حكومي	
11	رعاية أنشطة المراكز الثقافية وتطويرها	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	17,000	حكومي	
12	إصدار الكتب	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنتين	120,000	حكومي	



13	أنشطة تثقيفية	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنتين	7,500	حكومي
14	المسابقة البحثية و الأدبية	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنتين	12,500	حكومي
15	مشاريع المبدعين	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنتين	22,000	حكومي
16	معرض المؤسسات للتراث الفلسطيني	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنة	16,500	حكومي
17	مخيم القدس الثقافي	وزارة الثقافة	قطاع غزة	سنتين	11,000	حكومي
	<b>المجموع</b>				<b>341,000</b>	

### (6) وزارة شئون الأسرى والمحربين :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	احتفالات ترفيهية الأبناء الأسرى عدد3		غزة	2010	22,300		
2	مشروع الإعلامي والإنتاج الفني لإحياء قضية الأسرى(أفلام ,كتب تقارير ,مطبوعات )		غزة	2010	35,000		
3	مشروع المعرض الدائم لإحياء تراث الحركة الأسيرة		غزة	2010	76,000		
4	مشروع توفير محامين لتولي القضايا الخاصة بالأسرى والمعتقلين(مرافعات,زيارات سجون ضد مصلحة السجون)		غزة	2010	101,400	حكومي	
5	سداد الغرامات للأسرى داخل السجون(مجاكم ومصلحة السجون)		غزة	2010	15,000	حكومي	
6	مشروع تقديم مساعدات مالية للمحتاجين من ذوي الأسرى والمحربين		غزة	2010	90,000	حكومي	
7	شروع دعم العلاقة والتواصل مع أهالي الأسرى		غزة	2010	91,200	حكومي	
8	مشروع احتفال عيد الفطر وعيد الأضحى وتوزيع حلويات أو هدايا على أهالي الأسرى		غزة	2010	38,000	حكومي	
9	مشروع توزيع شنط وزي مدرسي		غزة	2010	18,750	حكومي	
10	مشروع الدراسة الجامعية للأسرى داخل السجون		غزة	2010	105,200	حكومي	
11	مشروع تحفيظ القرآن الكريم للأسرى داخل سجون الاحتلال		غزة	2010	244,200	حكومي	
12	مشروع تقديم مساعدات عاجلة للأسرى الخارجين من السجن حديثا		غزة	2010	60,000	حكومي	
13	مشروع توفير فرص عمل مؤقتة لأسرى محربين		غزة	2010	450,000	حكومي	
14	مشروع صيانة وترميم مقر الوزارة الرئيسي بعد الأضرار التي تعرض لها حرب الفرقان		غزة	2010	1,500	حكومي	
	<b>المجموع</b>				<b>1,348,550</b>		

### (7) وزارة الأوقاف :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	مشاريع دعوية	وزارة الأوقاف	قطاع غزة	2010	300,000		
3	المشاريع التربوية	وزارة الأوقاف	قطاع غزة	2010	63,450		
	<b>المجموع</b>				<b>363,450</b>		

## (8) وزارة المرأة :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	رعاية أسر الشهداء	وزارة المرأة	قطاع غزة	سنة	13,500	حكومي	
2	تطوير العلاقات مع الجهات المحلية والدولية	وزارة المرأة	قطاع غزة	6 شهور	1,000	حكومي	
3	التعبئة العامة والتثقيف للنساء	وزارة المرأة	قطاع غزة	سنة	4,000	حكومي	
4	إصدار جريدة نصف سنوية	وزارة المرأة	قطاع غزة	مايو + نوفمبر	2,700	حكومي	
5	المساهمة في تحسين الوضع القانوني للمرأة	وزارة المرأة	قطاع غزة	سنة	1,600	حكومي	
6	المساهمة في دعم قضايا المرأة	وزارة المرأة	قطاع غزة	شهرين	4,000	حكومي	
7	إجراء الدراسات والبحوث العملية المتعلقة بالمرأة	وزارة المرأة	قطاع غزة	سنة	14,000	حكومي	
	<b>المجموع</b>				<b>40,800</b>		

إجمالي قطاع الشؤون الاجتماعية		
م	الوزارة/المؤسسة	المجموع بالدولار
1	وزارة الشؤون الاجتماعية	1,029,000
2	وزارة العمل	465,000
3	وزارة التربية والتعليم العالي	15,297,040
4	وزارة الشباب والرياضة	749,750
5	وزارة الثقافة	341,000
6	وزارة شؤون الأسرى والمحررين	1,348,550
7	وزارة الأوقاف	363,450
8	وزارة المرأة	40,800
	<b>الإجمالي</b>	<b>19,634,590</b>

## رابعاً : قطاع البنية التحتية

### (1) وزارة الحكم المحلي :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	متابعة شئون الموظفين في كافة المجالات ومع الجهات ذات العلاقة	الشئون الإدارية والمالية	الوزارة	2010/12-1	33,080	حكومي	
2	متابعة أعمال اللجنة المركزية	اللجنة المركزية	الوزارة	2010/12-1	7,000	حكومي	
3	متابعة الدعاوى القانونية الخاصة بالوزارة	الشئون القانونية	الوزارة	2010/12-1	1,350	حكومي	
4	متابعة الهيئات المحلية وتطوير نماذج المراقبة	الرقابة والتوجيه	الوزارة	2010/12-1	15,000	حكومي	
5	التغطية الإعلامية لعمل الوزارة	علاقات عامة	الوزارة	2010/12-1	2,000	حكومي	
6	إنجاز الأعمال المتعلقة بالهندسة والتنظيم	الهندسة والتنظيم	الوزارة	2010/12-1	7,550	حكومي	
	المجموع				65,980		

### (2) وزارة النقل والمواصلات :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	مشروع صيانة صالة استقبال الجمهور في ترخيص غزة	إدارة الترخيص	قطاع غزة	1 الى 6 شهور	3,243	حكومي	
2	مشروع تجهيز البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات (شراء معدات وأجهزة)	الحاسوب		1 الى 9 شهور	15,135	حكومي	
3	أنشطة للتوعية والارشاد المروري في قطاع غزة	إدارة الهندسة والسلامة		1 الى 12 شهر	3,243	حكومي	
4	مشروع استبدال رخص القيادة برخص مغطاة	الحاسوب		1 الى 6 شهور	12,973	حكومي	
5	تطوير وتدريب الكادر الوظيفي	الشئون الادارية		1 الى 12 شهر	3,784	حكومي	
6	تطوير الإجراءات الادارية	كافة الوزارات		1 الى 9 شهور	2,162	حكومي	
7	مشروع بناء ترخيص غزة	إدارة الترخيص			494,054	حكومي	
8	مشروع دعم وتأهيل ميناء غزة	دائرة الموانئ			189,189	حكومي	
9	مشروع إنشاء غرف الصيادين	دائرة الموانئ			48,649	حكومي	
10	شراء مكن فحص إلكتروني لرخص القيادة تحمل يدويا لرجال الشرطة بواقع 20 وحدة	الحاسوب			8,649	حكومي	
	المجموع				781,081		

### (3) وزارة الأشغال العامة والإسكان :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	طرح مناقصات تصميم و إعداد وثائق عطاء لمركز التأهيل و الإصلاح	وزارة الأشغال العامة و الإسكان	قطاع غزة	6 أشهر	80,000	-	-
2	بناء سكني باستخدام المواد البديلة	وزارة الأشغال العامة و الإسكان	قطاع غزة	10 أشهر	140,000	حكومي	-
3	مشاريع تأهيل المباني لذوي الاحتياجات الخاصة	وزارة الأشغال العامة و الإسكان - وزارة الشؤون الاجتماعية	قطاع غزة	سنة	600,000	خارجي + حكومي	مقترح
4	رنامج إعادة تأهيل و صيانة الطرق	وزارة الأشغال العامة و الإسكان	قطاع غزة	سنة و نصف	2,050,000	حكومي + خارجي	-
5	حوسبة العمل في الوزارة	وزارة الأشغال العامة و الإسكان	المقر الرئيسي للوزارة - غزة	21 شهراً	30,000	حكومي	
6	تطوير مختبرات الوزارة	وزارة الأشغال العامة و الإسكان	مختبر وزارة الأشغال	12 شهراً	100,000	حكومي	مقترح
7	تشغيل مؤقت لخريجي كليات المهن الهندسية	وزارة الأشغال العامة و الإسكان	وزارة الأشغال العامة و الإسكان	6 أشهر	75,000	حكومي و خارجي	مقترح
					<b>3,075,000</b>		
							<b>المجموع</b>

### (4) وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	تصحيح وضع محطات البث المسموعة والمرئية ومكاتب خدمات الاتصالات	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	قطاع غزة	2010	96,000	حكومي	
2	توفير خدمة بريدية حول العالم و على الإطار المحلي						
3	توفير خدمة مصرفية من خلال صرف رواتب الموظفين والمساعدات و تحصيل الإيرادات الضريبية المختلفة						
4	توفير خدمة الإنترنت والاستيعاب على مستوى الوزارات و المؤسسات الحكومية المختلفة						
					<b>96,000</b>		
							<b>المجموع</b>

## (5) سلطة المياه :

م	اسم المشروع/البرنامج	الجهة المسؤولة	الموقع	الفترة	الموازنة المطلوبة \$	مصدر التمويل	الحالة
1	إدارة جميع المعلومات والبيانات الخاصة بمصادر المياه	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
2	وضع الخطط التفصيلية لقطاعي المياه والصرف الصحي	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
3	تقييم مصادر المياه	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
4	تنظيم عمليات استخراج المياه الجوفية	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
5	الحد من حفر آبار المياه المخالفة	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
6	مراقبة محطات تحلية المياه ومنشآت توزيع المياه المحلاة	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
7	مراقبة أنشطة التلوث لمصادر المياه	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
8	تطبيق الإجراءات القانونية اللازمة بحق المخالفين للقانون والأنظمة الخاصة بقطاع المياه	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
9	تطوير النظم الخاصة بترخيص المنشآت المائية المختلفة	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
10	تقديم الاستشارات القانونية المختلفة	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
11	تنظيم استخراج المياه الجوفية من خلال ترخيص المنشآت المائية المختلفة إضافة إلى مقاولي وشركات الحفر	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
12	استمرار تحصيل الرسوم المتعلقة بإجراءات تراخيص المنشآت المائية المختلفة	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
13	استمرار صرف النفقات التشغيلية وفق الموازنة المعتمدة وضمن الأصول المحاسبية السليمة	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
14	إعداد الموازنة السنوية للعام 2011 وإفصال الحسابات الختامية لموازنة العام 2010	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
15	إنشاء موقع انترنت "Website" خاص لسلطة المياه على شبكة الانترنت	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
16	استمرار صيانة أجهزة الحاسوب لموظفي سلطة المياه	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
17	استمرار متابعة أعطال موارد الشبكة وتقديم الدعم الفني لموظفي السلطة	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
18	استمرار عمل الشبكة المركزية والخادمت وإنشاء نسخ احتياطية لكافة ملفات الموظفين خارج نطاق العمل	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
19	الوصف الوظيفي	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
20	الدورات التدريبية	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
21	ربط المسار الوظيفي بالمسار التدريبي	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
22	الإجازات	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
23	زيارات الديوان	سلطة المياه	قطاع غزة	2010			
المجموع							

إجمالي قطاع البنية التحتية		
م	الوزارة/المؤسسة	المجموع بالدولار
1	وزارة الحكم المحلي	65,980
2	وزارة النقل والمواصلات	781,081
3	وزارة الأشغال العامة والإسكان	3,075,000
4	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	96,000
5	سلطة المياه *	
	<b>الإجمالي</b>	<b>4,018,061</b>

\* سلطة المياه لم ترسل تكاليف المشاريع المطروحة